

# Informativo das pesquisas de **PÓS-GRADUAÇÃO DO ISC**



## **Publicação mensal**

Esse informativo eletrônico é uma publicação vinculada ao Instituto Serzedello Correa (ISC)  
Número 4 (Maio de 2010)

Os servidores do Tribunal de Contas da União quando participam de cursos de Pós-Graduação patrocinados pelo Instituto Serzedello Correa produzem uma grande variedade de trabalhos acadêmicos. Esses trabalhos, sobretudo aqueles produzidos como Trabalho de Conclusão de Curso, têm uma qualidade muito boa e constituem legítima produção de conhecimento científico. No entanto, após serem avaliados, acabam engavetados ou, na melhor das hipóteses, vão para as prateleiras da biblioteca e para a biblioteca digital no Portal e lá ficam.

Foi pensando na divulgação desses trabalhos que esse informativo foi criado. Seu propósito principal é de ser um espaço para a divulgação de trabalhos derivados de atividades acadêmicas realizadas por servidores da Casa.

A cada número serão escolhidos temas variados.

Temas deste número: **EDUCAÇÃO CORPORATIVA**  
**AUDITORIA GOVERNAMENTAL - CONTROLE EXTERNO**

## EDUCAÇÃO CORPORATIVA

### [Estratégias de aprendizagem no trabalho utilizadas por servidores do tribunal de contas da união que atuam em fiscalizações.](#)

**Autor:** Maria Paula Beatriz Estellita Lins

**Orientador:** Vinícius Pinto Corrêa

**Incentivo institucional:** Concessão de bolsa de estudo de pós-graduação. Curso de Especialização em Educação Corporativa promovido pela Universidade Gama Filho.

**Resumo:** O estudo se propôs a identificar ações para apoiar os servidores do TCU no uso de estratégias de aprendizagem no trabalho, ao atuarem em fiscalizações que requerem o desenvolvimento de competências. Foram categorizadas as estratégias de aprendizagem identificadas de acordo com o modelo proposto por Holman (2001); identificadas alternativas para que o ISC apóie a utilização de estratégias de aprendizagem no trabalho; e apresentadas propostas que estimulem a aprendizagem informal e a autogestão da aprendizagem no TCU.

## AUDITORIA GOVERNAMENTAL - CONTROLE EXTERNO

### [Para que avaliar? Identificando a tipologia, os propósitos e a utilização das avaliações de programas governamentais no Brasil.](#)

**Autora:** Selma Maria Hayakawa Cunha Serpa

**Orientador:** Paulo Carlos Du Pin Calmon

**Incentivo Institucional:** Afastamento integral para participação em programas de pós-graduação *stricto sensu* promovido pela Universidade de Brasília.

**Resumo:** Trata do estudo da avaliação de programas governamentais sob a perspectiva da utilização dos seus resultados. O trabalho apresenta uma análise empírica das pesquisas iniciadas no final dos anos 70 aplicadas ao caso brasileiro, além de uma consolidação da literatura relativa às pesquisas realizadas, com destaque para aquelas que fundamentam a trajetória evolutiva do conhecimento atual sobre a utilização da avaliação. Foram aplicados padrões de avaliação de programas definidos pelo Joint Committee on Standards for Educational Evaluation a um conjunto de avaliações relativas aos programas do PPA 2004-2007, bem como a avaliações realizadas pelo TCU por meio das auditorias operacionais. Trata-se de um estudo baseado na pesquisa bibliográfica e no estudo de casos múltiplos, cuja coleta de dados foi realizada por intermédio do levantamento documental, entrevistas e aplicação de questionário.

### Análise dos controles dos repasses fundo a fundo na saúde.

**Autor:** Eduardo Favero

**Orientador:** Ronald da Silva Balbe

**Incentivo Institucional:** Especialização em Auditoria Interna e Controle Governamental promovida pelo ISC.

**Resumo:** Analisa os repasses fundo a fundo nos dois maiores programas do Ministério da Saúde, que tratam da atenção hospitalar e ambulatorial e da atenção básica à saúde, e a forma de estruturação e atuação do sistema de controle de tais transferências de recursos federais. Por meio de revisão bibliográfica, questionários, entrevistas, análise SWOT e o “framework Coso Report” , apontou-se e classificou-se os pontos fracos, fortes, ameaças e oportunidades de cada componente desse sistema, a fim de contribuir para a melhoria da eficácia da aplicação dos recursos da saúde.

### Auditoria operacional no TCU: Impacto da metodologia na realização dos trabalhos e nas constatações.

**Autor:** Marcos Lima de Matos

**Orientador:** Carlos Alberto Sampaio de Freitas

**Incentivo Institucional:** Especialização em Auditoria Interna e Controle Governamental promovida pelo ISC.

**Resumo:** O trabalho analisa a importância da metodologia empregada nas etapas de seleção do objeto, planejamento e execução de dez auditorias operacionais realizadas no TCU no período de 2006 a 2008. Para isso, foram levantados os procedimentos e técnicas de auditoria operacional previstos nos manuais do TCU e na doutrina e classificadas as diferentes metodologias empregadas nas auditorias operacionais realizadas pelas unidades técnicas desse órgão. Procurou-se verificar como a metodologia empregada em cada caso afetou a forma de realização dos trabalhos e suas respectivas constatações, comparando-se, sempre que possível, as auditorias executadas pela Seprog com aquelas executadas por secretarias típicas. Ao final são sugeridas providências operacionais ao TCU e uma agenda de pesquisa relativa ao tema auditoria operacional.

**Absorção indevida de ganhos de escala não decorrentes de melhorias operacionais das distribuidoras de energia elétrica.**

**Autor: Davi Ferreira Gomes Barreto**

**Incentivo Institucional: Concessão de bolsa de estudo de pós-graduação**

**Entrega intermediária advinda da participação do servidor no Mestrado Profissional em Regulação e Gestão de Negócios promovido pela Universidade de Brasília.**

**Resumo:** Tem como objetivo demonstrar a falha conceitual existente na concepção da metodologia de reajuste tarifário adotada pela ANEEL nos reajustes tarifários das concessionárias de distribuição de energia e estimar o impacto dessa falha nas tarifas de energia.